

Windows That Opens From 80/20 Rule

Hayat Ebru Erdost Çolak¹

Abstract

In this study, the Pareto Principle will be evaluated from the perspectives of different disciplines. Having introduced by the Italian economist Vilfredo Pareto in order to draw attention to the inequality of wealth distribution in Italy in the late 1890s, the Pareto Principle opened the door, decades or even centuries later, to various discussions in a wide range of fields about the “vital few” or the “trivial many”. After finding that 80% of the wealth belongs to 20% of the population and 80% of the land belongs to 20% of the population in Italy, Pareto observed that 20% of the pea seeds in his garden yielded 80% of the crops and concluded that a mathematical model can be developed for “vital few” or the “trivial many”. The Pareto Principle/Law, or the 80/20 rule, states that 80% of outcomes come from 20% of inputs or 80% of the effects are due to 20% of the causes. This principle has been applied to many fields, including business, librarianship, health care, education, publishing, etc. The Pareto Principle was even argued by some (e.g., Richard Koch) to be applicable to one’s personal life. In this sense, two dimensions of the Principle were discussed: the dimension that enhances productivity and the dimension that enriches life. This research aims to look at the different perspectives in the literature of the Pareto Principle and examines the transformation of the Principle from being a critical approach into being a tool of legitimacy or productivity.

Keywords: Pareto Principle, 80/20 rule, Law of vital few

Jel Codes: A19, D29, M19

¹**Corresponding Author** Yıldırım Beyazıt University, Ankara Turkey. pelinvildankokcu@gmail.com

80/20 Kuralı'ndan Açılan Pencere

Öz

Bu çalışmada, İtalyan ekonomist Vilfredo Pareto'nun 1890'lı yılların sonlarında İtalya'da servet dağılımındaki eşitsizliğe dikkat çekmesiyle başlayan ve on yıllar hatta yüzyıllar sonra çok çeşitli alanlarda "önemli azınlık" ile "önemsiz çoğunluğa" ilişkin tartışmalara kapı açan Pareto Prensibi farklı disiplinler açısından değerlendirilecektir. Pareto, İtalya'daki nüfus – servet dağılımı ve nüfus – toprak sahipliği dağılımı incelemeleri sonucunda servetin %80'inin nüfusun %20'sine ve toprakların da %80'inin nüfusun %20'sine ait olduğu bulgusunun ardından; bahçesine ektiği bezelye tohumlarında da tohumların %20sinin mahsülün %80'ini verdiği tespiti ile önemli azınlık ile önemsiz çoğunluğa ilişkin matematiksel bir model olabileceğini ortaya koymuştur. Ekonomi bilminde çıktıların %80'inin, girdilerin %20'sinden; sonuçların %80'inin nedenlerin %20'sinden kaynaklandığı fikrini ifade eden, literatürde 80/20 kuralı olarak da ifade edilen Pareto Prensibi / Yasası, işletmelerin verimliliği, karar alma süreçleri, kütüphanecilik, sağlık, eğitim, yayıncılık vb. pek çok alanda çalışılmalıdır. Richard Koch, daha da öteye giderek kuralı kişisel hayat için geçerliliğine dair tartışmaya açmış, kuralın iki boyutuna işaret etmiştir: verimlilik boyutu ve yaşamı zenginleştiren boyutu. Bu araştırma ile, konunun literatürdeki farklı perspektiflerine bakarak, kavramın, eleştirel bir yaklaşımken meşrulaştırma aracı ya da verimlilik aracı haline evrilmesi, özellikle iş hayatının ekonomik ve sosyal gerçeklerine ve bireysel yansımalarına da dikkat çekilmesi hedeflenmektedir.

Anahtar Kavramlar: Pareto Optimumu, 80/20 Kuralı, Önemli Azınlık Kanunu

Jel Kodları: A19, D29, M19